



*Zwischen Anspruch und Wirklichkeit:*

# Warum das Handwerk einen Perspektivwechsel braucht

Von Heiko Kalwa

**W**er heute baut, saniert oder modernisiert, erlebt eine Realität, die sich in den vergangenen Jahren grundlegend verändert hat. Als Geschäftsführer der Bad und Raummanufaktur begegne ich täglich den Herausforderungen eines Handwerks, das zwischen hohen Qualitätsansprüchen und einem spürbaren Fachkräftemangel steht.

Dabei fehlt es häufig nicht an Aufträgen, sondern an Menschen, die diese fachgerecht umsetzen können. Viele Betriebe arbeiten an ihrer Kapazitätsgrenze. Gleichzeitig leisten Fachkräfte aus dem Ausland einen unverzichtbaren Beitrag, damit Bauprojekte überhaupt realisiert werden können. Dafür sollten wir dankbar sein.

Dennoch entstehen neue Herausforderungen. Deutschland verfügt über hohe technische Standards und umfangreiche Vorschriften. Diese Anforderungen sind nicht jedem Mitarbeiter aus anderen Ländern von Beginn an vertraut. Hinzu kommen oftmals sprachliche Hürden, die die Kommunikation auf der Baustelle erschweren können.

Gleichzeitig beobachten wir eine Entwicklung, die weit über das Baugewerbe hinausgeht. Immer mehr junge Menschen entscheiden sich für ein Studium, während handwerkliche Berufe zunehmend an Nachwuchs verlieren. Dabei stellt sich eine einfache Frage: Wer wird künftig unsere Häuser sanieren, unsere Dächer reparieren oder unsere Wohnräume gestalten?

Das Handwerk verdient mehr gesellschaftliche Wertschätzung. Moderne Handwerksberufe verlangen heute Fachwissen, Präzision und ein hohes Maß an Verantwortung. Qualität entsteht nicht allein durch gute Planung, sondern vor allem durch die Menschen, die sie täglich umsetzen.

Auch der Umgang miteinander hat sich verändert. Kunden erwarten zu Recht Zuverlässigkeit und Qualität. Gleichzeitig stehen Fachkräfte unter einem enormen Druck und können sich ihren Arbeitsplatz oft aussuchen. Erfolgreiche Projekte entstehen



deshalb immer häufiger durch Kommunikation, Verständnis und gegenseitigen Respekt statt durch Druck und Konfrontation.

Die eigentliche Herausforderung unserer Zeit ist nicht allein der Fachkräftemangel. Es ist unser Umgang mit den Veränderungen, die er mit sich bringt. Wir brauchen mehr Verständnis für die neue Realität des Handwerks und einen gemeinsamen Perspektivwechsel.

Denn nur wenn Kunden, Unternehmen und Fachkräfte gemeinsam an einem Ziel arbeiten, werden wir auch in Zukunft die Qualität schaffen, für die deutsches Handwerk seit Generationen geschätzt wird. ■

**BAD**   
**RAUM**manufaktur GmbH  
Beratung · Planung · Ausführung

Leostraße 16  
44225 Dortmund-Hombruch  
Tel. 0231 / 5 33 01 77  
info@bad-und-raum.de  
bad-und-raum.de